







Konzerncontrolling und Konzernkonsolidierung
auf den Punkt gebracht 

KAPCON

Projektorganisation bei Systemeinführungen

Projektplanung

Projektphase / Monat (Quartal)	T1	T2	T3	T4
Phase 1: Projektvorbereitung				
Phase 2: Fachkonzept & Business Blueprints				
Phase 3: Realisierung				
Phase 4: Systemtest				
Phase 5: Produktionsvorbereitung				
Phase 6: Abschluss, Go-Live & Support				

Phase 1 - 2

Projektvorbereitung / Projektstudie

- Durchführung von Projektstudien zur Definition von Projektzielen, Projektumfang und von Meilensteinen
- die Projektstudie dient insbesondere auch der Unterstützung bei der Systemauswahl und der Optimierung von Prozessen

Fachkonzept / Business Blueprints

- Durchführung von Interviews und Workshops, in denen sowohl die Anforderungen identifiziert als auch deren Lösungsansätze diskutiert und erarbeitet werden
- beispielsweise werden in dieser Phase im Rahmen einer Systemeinführung zur parallelen Abbildung eines Konzernabschlusses nach HGB und IFRS zuerst die individuell relevanten rechtlichen Vorschriften bzw. Richtlinien ermittelt und anschließend die Umsetzung mit den systemtechnischen Realisierungsmöglichkeiten der ausgewählten Applikation beschrieben
- basierend auf diesen Umsetzungsmöglichkeiten werden die alternativen Prozessabläufe und organisatorischen Veränderungen, die zur Zielerreichung notwendig sind, in Szenarien dargestellt und die optimale Vorgehensweise ausgewählt

Phase 3 - 6

Realisierung / Customizing

- die im Fachkonzept beschriebenen Lösungsansätze und Verfahrensweisen werden prozess- und systemorientiert umgesetzt
- die dafür notwendigen Rahmenbedingungen werden im Unternehmen geschaffen
- konzernrelevante Systemeinstellungen werden vorgenommen und dokumentiert

Implementierung mit Systemtest, Produktionsvorbereitung und Go-Live

- alle systemtechnischen Einstellungen werden getestet und in den Produktivbetrieb überführt
- betroffene Abteilungen werden geschult, die Prozesse werden implementiert

Kontakt



Firmensitz und allgemeine Anschrift:

KAPCON Managementberatung GmbH

Otto-Hahn-Straße 18

D-63150 Heusenstamm

Büro Frankfurt:

Berner Straße 49

D-60437 Frankfurt am Main

Tel.: +49 700 950 950 00

Mail: info@kapcon.de

Internet: www.kapcon.de

Registergericht:

Offenbach am Main HRB 47668

Ust-ID: DE 232 863 633

Geschäftsführer:

Norbert Nischler, Gerd Schmidt, Oliver Voges